

试卷代号:2739

座位号

--	--

国家开放大学2019年秋季学期期末统一考试

生产管理 试题(开卷)

2020年1月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题3分,共30分。请将正确答案的序号填在括号内)

1. 加工装配式生产的特点是工艺过程的()。
A. 集合性
B. 流程性
C. 连续性
D. 离散性
2. 对于提供产品或服务的经营者来说,价格是其产品或服务的()。
A. 价值体现
B. 使用价值体现
C. 投资回报
D. 功能优势体现
3. 对于有冷热水的水龙头设计,左右开关的安装采用左热右冷的形式体现了()。
A. 使用环境设计
B. 降低学习难度设计
C. 使用习惯设计
D. 美观设计
4. 废物流设计的原则有()。
A. 避免混流
B. 避免混放
C. 及时清运和分类
D. 标志清晰
E. 避免空驶

5. 企业标识是通过造型简单、意义明确的统一标准的视觉符号,将经营理念、企业文化、经营内容、企业规模、产品特性等要素,传递给社会公众,使之识别和认同企业的()。

- A. 符号
- B. 理念
- C. 商标
- D. 图案和文字

6. 在大批大量生产条件下,生产提前期转化为()。

- A. 保险定额法
- B. 累计编号法
- C. 在制品定额法
- D. 经济批量法

7. 全面质量管理产生于()。

- A. 检验质量
- B. 统计质量
- C. 制造质量
- D. 使用质量

8. 两个相邻节点之间最多有()条箭线。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

9. 整顿是将整理后需要的物品进行科学、合理的布置和()。

- A. 摆放
- B. 搭配
- C. 清理
- D. 排序

10. 由于科学技术的进步而引起的设备贬值是设备的()。

- A. 自然磨损
- B. 技术磨损
- C. 有形磨损
- D. 无形磨损

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述生产类型与生产量的关系。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述现场的重要性。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 设有 ABCDEF 六份文件,分别要由甲乙两人审阅签署,并且只有经过甲审阅签署后乙才能审阅签署。两人的审阅签署时间如下表:

文件名称	甲审阅时间(天)	乙审阅时间(天)
A	2	3
B	4	1
C	6	5
D	3	4
E	7	9
F	5	8

试对六份文件安排审阅顺序,以便早日完成这项任务。计算完成此项工作的总时间。

试卷代号:2739

国家开放大学2019年秋季学期期末统一考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2020年1月

一、选择题(每小题3分,共30分)

- | | | | | |
|------|------|------|---------|-------|
| 1. D | 2. C | 3. C | 4. ABCD | 5. D |
| 6. C | 7. B | 8. A | 9. A | 10. D |

二、简答题(15分)

11. 简述生产类型与生产量的关系。

(1)基本的生产量是决定某些产品是否投产以及是否批量生产的依据。

(2)生产量也是决定采取订货式生产和备货式生产的依据。

(3)生产量是决定专业化化工方式的依据。

三、论述题(25分)

12. 试述现场的重要性。

现场的重要性表现在如下几个方面:

(1)企业的主要生产活动都是在现场完成的。产品是在现场制造出来的,服务是在现场完成的,因此没有现场就没有生产。

(2)现场是产品质量的形成地。产品质量包括设计质量、制造质量(服务质量)、使用质量,而制造质量是产品质量形成的关键环节,制造质量的高低主要取决于生产现场。生产现场是否按规程操作,制造是否达到设计质量对于产品制造质量的形成有重要意义。

(3)现场是各类信息的集散地。各种指令都要集中到生产现场,通过生产现场去分解、落实,同时现场又为管理者提供大量有用的信息,如生产进度、消耗情况、作业改进情况、轮岗的安排、成本费用指标完成情况等。掌握这些信息,对于改进企业管理水平有重要意义。

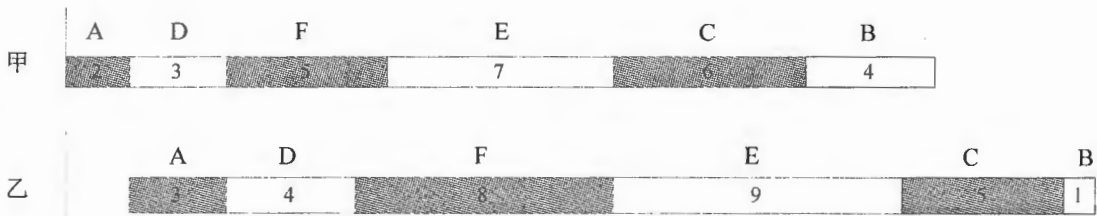
(4)现场是安全责任与环保问题的源头。生产现场往往是安全事故多发地或安全隐患频发的场所,生产中的废品、浪费的原材料、生产中产生的副产品(物质)都来自于生产现场。因此管好现场,使现场井井有条,及时清洁清运,按规程操作、检查是消除安全隐患和保护环境的重要内容。

(5)现场是企业形象展示的窗口。企业要与外界交往,免不了对生产现场的参观与考察。现场秩序的好坏、工作的认真态度及管理的哲学都会在现场表现出来,只要到现场看一看,企业管理的水平、理念便一目了然。尤其是直接接触顾客的服务企业和服务活动。

四、计算题(30 分)

13.

根据“取小,两端排”的原则,先选择 B 文件,该最短时间出现在后工序,故 B 文件排在最后,接下来选 A 文件,排在最前面。依次类推,最后的排序结果是 ADFECB



时间为 $2+3+4+8+9+5+1=32$ (天)