

试卷代号:2739

座位号

--	--

国家开放大学2019年春季学期期末统一考试

生产管理 试题(开卷)

2019年7月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题3分,共30分。请将正确答案的序号填在括号内)

1. 按组织生产的特点可将生产类型分为()。
A. 备货型生产 B. 计划型生产
C. 随机型生产 D. 订货型生产
E. 大规模定制生产
2. 小批量或批量生产的制约因素是()。
A. 生产数量不足 B. 品种多
C. 人员少 D. 设备不足
3. 立交桥的走法设计千差万别,给司机造成不必要的麻烦,这种做法没有很好体现()。
A. 基本功能设计 B. 辅助功能设计
C. 结构设计 D. 方便使用功能设计
4. 生产单元之间的关系有()。
A. 实物交换关系 B. 人员与数据交流关系
C. 排斥关系 D. 上下游关系
E. 共用资源关系
5. 一定时间内正常情况下企业所能生产某种产品的最大产量是()。
A. 生产定额 B. 生产能力
C. 生产任务 D. 生产批量

6. 生产提前期的计算是以成品的出产日期为基准,按产品工艺过程的()进行计算。

- A. 正向顺序
- B. 移动顺序
- C. 反向顺序
- D. 节奏

7. 从产品质量属性及其影响产品质量形成的整个过程出发所进行的计划、组织、协调、控制等活动的总称为()。

- A. 质量行为
- B. 质量保证
- C. 质量管理
- D. 质量改进

8. 网络图的构成要素有()。

- A. 时间
- B. 节点
- C. 线路
- D. 作业
- E. 时差

9. 人与物能马上结合并发挥效能的状态是()。

- A. A 状态
- B. B 状态
- C. C 状态
- D. D 状态

10. 设备故障规律曲线的三个时期是()。

- A. 初期故障期
- B. 正常故障期
- C. 偶发故障期
- D. 磨损故障期
- E. 后期故障期

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述企业资源计划的内容。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述现场管理常见的问题与错误的解决方法。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 下面是一张某项目的各项作业及其紧前作业关系、作业时间数据, 请将该表转换为紧后作业关系, 填在后面的空表中。

作业代号	紧前作业	作业时间
A	-----	15
B	A	15
C	A	14
D	B、C	10
E	B	6
F	D	6
G	D	1
H	E、G	30
I	F、H	8

作业代号	紧后作业	作业时间
A		15
B		15
C		14
D		10
E		6
F		6
G		1
H		30
I		8

试卷代号:2739

国家开放大学2019年春季学期期末统一考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2019年7月

一、选择题(每小题3分,共30分)

- | | | | | |
|--------|------|--------|----------|---------|
| 1. ADE | 2. A | 3. D | 4. ABCDE | 5. B |
| 6. C | 7. C | 8. BCD | 9. A | 10. ACD |

二、简答题(15分)

11. 简述企业资源计划的内容。

(1)生产控制模块是企业资源计划的核心模块,这一部分的主要内容有:主生产计划、物料需求计划、能力需求计划、生产现场控制、制造标准等。

(2)物流管理模块是实现生产运转的重要条件和保证,它包括分销管理、库存控制、采购管理三个部分。

(3)财务管理模块是信息的归结者,它主要包括会计核算和财务管理两部分。

(4)人力资源管理模块,主要包括人力资源规划的辅助决策、招聘管理、工时管理、工资管理、差旅核算等。

三、论述题(25分)

12. 试述现场管理常见的问题与错误的解决方法。

生产现场常见的问题:

(1)作业流程不顺畅。

(2)不合格品的混入。

(3)设备故障。

(4)资金积压。

(5)安全事故隐患。

(6)异常情况未能及时发现。

(7)异常情况重复地发生。

错误解决方法：

(1)开会(大会)强调生产中的问题。

(2)要求责任人员多加小心,或责令责任部门深刻检讨并提交整改报告。

(3)开会研究生产中出现的问题。

(4)与责任部门签订责任状。

(5)更换部门负责人。

(6)增加作业人员。

四、计算题(30 分)

13.

作业代号	紧后作业	作业时间
A	B、C	15
B	D、E	15
C	D	14
D	F、G	10
E	H	6
F	I	6
G	H	1
H	I	30
I	—	8