

试卷代号:2739

座位号 

--	--

国家开放大学2020年春季学期期末统一考试

生产管理 试题(开卷)

2020年9月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(各小题中,至少有一个备选答案是正确的,请将正确答案的序号填在括号内,每小题3分,共30分)

1. 我们买洗衣机更关注它的使用性能和功能,这是因为我们把产品看成( )。
- A. 动态函数
- B. 过程函数
- C. 状态函数
- D. 静态函数
2. 生产能力规划和建设的前提条件是( )。
- A. 产品设计
- B. 生产系统建设
- C. 生产任务
- D. 生产计划
3. 产品的属性包括以下哪几个内容?( )
- A. 使用价值
- B. 价格
- C. 质量
- D. 规格
- E. 包装
4. 在期量标准方面,关于“量”的最基本的标准是( )。
- A. 在制品定额
- B. 批量
- C. 库存
- D. 经济批量

5. 平行作业的条件是( )。

- A. 时间上并行
- B. 人机具配合矛盾
- C. 空间分离
- D. 人的分工不矛盾
- E. 存在紧前紧后关系

6. 人员流向设计的主要内容有( )。

- A. 作业路线设计
- B. 访客路线设计
- C. 乘车路线设计
- D. 聚散点设计
- E. 紧急情况下的疏散设计

7. 定置管理所需要的信息媒介有( )。

- A. 位置台账
- B. 定置图
- C. 物品编码
- D. 物品标识
- E. 场所标志

8. 通常由销售部门或物流部门管理的库存是( )。

- A. 在制品库存
- B. 原材料库存
- C. 成品库存
- D. 维修库存

9. 项目是指一项在有限的时间内完成的( )。

- A. 一系列工作
- B. 一次性工作
- C. 有限的工作
- D. 工作

10. 虽然质量管理各种工具各有所长,但从解决问题的角度看,大致可以将这些工具分成哪几类?( )。

- A. 客观类
- B. 描述类
- C. 主观类
- D. 判断类
- E. 归因类

得 分	评卷人

## 二、简答题(15 分)

11. 简述流水生产的特点。

得 分	评卷人

## 三、论述题(25 分)

12. 试述库存 ABC 管理法。

得 分	评卷人

## 四、计算题(30 分)

13. 某零件需要分别在车床和铣床上加工,单件加工时间分别为 6 分钟和 8 分钟,两个机器各有一台,问:(1)两个机器一起工作 4 小时,会产生多少件在制品?(2)如果规定两个机器间的在制品定额为 8 件,两机器可共同工作多长时间?

试卷代号:2739

国家开放大学2020年春季学期期末统一考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2020年9月

一、选择题(每题3分,共30分)

- |        |         |         |      |         |
|--------|---------|---------|------|---------|
| 1. C   | 2. C    | 3. ABCD | 4. B | 5. ACD  |
| 6. ADE | 7. ABDE | 8. C    | 9. B | 10. BDE |

二、简答题(15分)

11. 简述流水生产的特点。

(1)工作地专业化程度高。

(2)生产节奏性强。生产是按照一定的节拍或节奏有规律地连续进行生产,使生产的均衡性得到加强。

(3)生产过程封闭性强。自成系统,便于控制、协调。

(4)流水线上各工序之间生产能力可相对控制。

三、论述题(25分)

12. 试述库存ABC管理法。

ABC管理法又称重点管理法,其基本原理是:对品种繁多的物资进行分类,按其重要程度、耗用数量、资金占用等情况,进行分类排序,然后分别采用不同的管理方法,做到抓住重点、照顾一般。

A类物资,品种约占10%,而资金占用约占65%;

B类物资,品种约占35%,而资金占用约占25%;

C类物资,品种约占55%,而资金占用约占10%。

分出三种类型的物资后,就需要采用相应的管理方法。一般来讲:

A类属于消耗量大、比较贵重、占用面积较多的物资。这类物资品种不多,但占用资金多,应定为库存管理的重点对象,实行定期订购的控制方式。对库存盘点、来料期限、领发料等都有严格要求。

C类属于消耗量不大、价值较低、占用面积较少的物资,或是不经常领用的零星器材、维修备件等。这类物资品种繁多,但资金占用很少,应定为库存管理的一般对象,采用比较粗放的管理方法,即定量订购的控制方式,可以适当加大保险储备量,以防缺料现象的发生。

B类物资的特点和重要程度介于上述 A、C 两类物资之间,企业要根据库存管理的能力和水平,选用定期订货方式或定量订货方式。

#### 四、计算题(30 分)

13. 某零件需要分别在车床和铣床上加工,单件加工时间分别为 6 分钟和 8 分钟,两个机器各有一台,问:(1)两个机器一起工作 4 小时,会产生多少件在制品?(2)如果规定两个机器间的在制品定额为 8 件,两机器可共同工作多长时间?

解:两工序之间的在制品数量公式为

$$Z = T(S_1/t_1 - S_2/t_2)$$

所以(1) $Z = T(S_1/t_1 - S_2/t_2) = (4 \times 60)(1/6 - 1/8) = 10$ (件)。

(2)同样利用公式  $Z = T(S_1/t_1 - S_2/t_2)$ ,并令  $Z = 8$ ,

$T = Z / (S_1/t_1 - S_2/t_2) = 8 / (1/6 - 1/8) = 192$ (分钟) = 3 小时 12 分钟。