

试卷代号:2739

座位号 

--	--

国家开放大学(中央广播电视大学)2018年春季学期“开放专科”期末考试

## 生产管理 试题(开卷)

2018年7月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题3分,共30分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 按生产工艺特性分类可将生产类型分为两大类( )。
  - A. 加工装配式生产
  - B. 生产型
  - C. 劳动服务型
  - D. 流程式生产
  - E. 备货式生产
2. 立交桥的走法设计千差万别,给司机造成不必要的麻烦,这种做法没有很好体现( )。
  - A. 基本功能设计
  - B. 辅助功能设计
  - C. 结构设计
  - D. 方便使用功能设计
3. 服务蓝图中的四种行为分别是( )。
  - A. 顾客行为
  - B. 前台员工行为
  - C. 后台员工行为
  - D. 服务行为
  - E. 支持活动

4. 废物流设计的原则有( )。
  - A. 避免混流
  - B. 避免混放
  - C. 及时清运和分类
  - D. 标志清晰
  - E. 避免空驶
5. 在选择工件的移动方式时,单件小批生产类型宜采用( )。
  - A. 顺序移动方式
  - B. 平行移动方式
  - C. 平行顺序移动方式
  - D. 交叉移动方式
6. 全面质量管理产生于( )。
  - A. 检验质量
  - B. 统计质量
  - C. 制造质量
  - D. 使用质量
7. 项目管理中通常有三个不同的目标,即( )。
  - A. 成本
  - B. 质量
  - C. 数量
  - D. 进度
  - E. 效果
8. 定置管理需要的信息媒介物是( )。
  - A. 位置台账
  - B. 定置图
  - C. 场所标识
  - D. 安全标识
  - E. 物品标识
9. 对机器设备、工具、模具、量具的清扫,着眼于对它们的( )。
  - A. 调试与清洁
  - B. 润滑与紧固
  - C. 维护和保养
  - D. 检查和修理
10. 由于科学技术的进步而引起的设备贬值是设备的( )。
  - A. 自然磨损
  - B. 技术磨损
  - C. 有形磨损
  - D. 无形磨损

得 分	评卷人

## 二、简答题(15 分)

11. 简述项目的特点。

得 分	评卷人

## 三、论述题(25 分)

12. 试述 ABC 库存计划。

得 分	评卷人

## 四、计算题(30 分)

13. 下面是一张某项目的各项作业及其作业关系、作业时间数据,请据此绘制一张网络图。

作业代号	紧前作业	作业时间
A	-----	15
B	A	15
C	A	14
D	B、C	10
E	B	6
F	D	6
G	D	1
H	E、G	30
I	F、H	8

试卷代号:2739

国家开放大学(中央广播电视大学)2018年春季学期“开放专科”期末考试

## 生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2018年7月

### 一、选择题(每题3分,共30分)

- |       |        |         |         |       |
|-------|--------|---------|---------|-------|
| 1. AD | 2. D   | 3. ABCE | 4. ABCD | 5. A  |
| 6. B  | 7. ADE | 8. ABCE | 9. C    | 10. D |

### 二、简答题(15分)

11. 简述项目的特点。

(1)一次性。项目是一种非常规性活动,通常是一次性的,有投入也有产出,但不是周而复始的反复活动。

(2)独特性。项目在完成过程中有许多未知因素,每个因素又常常带有不确定性。

(3)明确性。每个项目在实施之前要考虑应达到什么样的目标,这些目标的一般要求非常明确。

(4)集合性。当项目结束时,项目小组要解散,人员要转移,又各自回到原单位去。

(5)不确定性。

### 三、论述题(25分)

12. 试述 ABC 库存计划。

把品种繁多的物资进行分类,按其重要程度,耗用数量、资金占用等情况,进行分类排队,然后分别采用不同的管理方法,做到抓住重点照顾一般。

A 类物资,品种约占 10%,而资金占用约占 65%;

B 类物资,品种约占 35%,而资金占用约占 25%;

C 类物资,品种约占 55%,而资金占用约占 10%。

分出三种类型的物资后,就需要采用相应的管理方法。一般来讲:

A类物资属于消耗量大,比较贵重,占用面积较多的物资,这类物资品种不多,而占用资金多,应成为物资管理的重点对象,实行定期订购的控制方式,对库存盘点、来料期限、领发料等都严格要求。

C类物资属于消耗量不大,单价较低,面积占用较少的物资,或不经常领用的零星器材、维修备件等。这类物资品种繁多,但资金占用很少,应定为物资管理的一般对象,采用比较粗放的管理方法,即定量定购的控制方式,可以适当加大保险储备量,以防缺料现象的发生。

B类物资,其特点和重要程度介于上述两类物资之间,企业要根据物资管理的能力和水平,选用定期定货方式或定量定货方式。

#### 四、计算题(30分)

13.

